

Rapport annuel d'activité 2025-2026

Fonds régions et ruralité (FRR)

Volet 2 – Développement territorial | Volet 3 – Vitalisation



1. CONTEXTE

En décembre 2025, la MRC de Portneuf signait l'*Entente de développement territorial du Fonds régions et ruralité intégrant le volet 3 – Vitalisation* avec le gouvernement du Québec. Cette entente, applicable pour la période 2025-2028, vise à favoriser le développement local et régional par le soutien aux MRC dans l'élaboration et la mise en œuvre d'un cadre d'intervention pour la vitalité du territoire.

Cette entente intègre également un volet Vitalisation, lequel cible certaines municipalités qui font face à des défis de vitalisation. Il vise à améliorer de façon durable le cadre de vie de ces communautés. Les municipalités ciblées sont celles ayant un indice de vitalité économique (IVE) se classant dans le quatrième ou le cinquième quintile, soit les municipalités de Saint-Ubalde, Saint-Casimir, Saint-Alban, Saint-Gilbert, Rivière-à-Pierre et la Ville de Saint-Marc-des-Carières.

De par cette entente, la MRC se voit déléguer la gestion de sommes découlant du Fonds régions et ruralité volets 2 et 3. Ce levier financier soutient la mise en œuvre du cadre d'intervention. Cela se traduit par l'accompagnement et le soutien au développement du territoire et à l'entrepreneuriat, l'animation et la mobilisation du milieu et le soutien financier aux projets et ententes sectorielles.

Conformément à l'article 36 de cette entente, la MRC de Portneuf doit produire annuellement un rapport d'activité. Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026. Tel que requis dans les obligations, les données financières pour cette période ont été saisies dans l'outil de reddition de comptes du gouvernement (Suivi intégré du FRR – W11).

2. BILAN FINANCIER 2025-2026

| Volet 2 – Développement territorial | |
|--|------------------------|
| Solde de début (total de l'entente 2025-2028) | 4 171 257 \$ |
| Intérêts générés | 1 132 \$ |
| Total disponible pour engagements : | 4 172 389 \$ |
| Engagements | |
| Montants engagés | 974 858 \$ |
| | <i>Montants versés</i> |
| | 913 999 \$ |
| | <i>Solde à verser</i> |
| | 60 859 \$ |
| Dépenses d'administration | 18 831 \$ |
| Solde disponible pour engager au 31 mars 2026 : | 3 178 700 \$ |

| Volet 3 – Vitalisation | |
|--|------------------------|
| Solde de début (total pour l'entente 2025-2028) | 563 793 \$ |
| Intérêts générés | - \$ |
| Total disponible pour engagements : | 563 793 \$ |
| Engagements | |
| Montants engagés | - \$ |
| | <i>Montants versés</i> |
| | - \$ |
| | <i>Solde à verser</i> |
| | - \$ |
| Dépenses d'administration | - \$ |
| Solde disponible pour engager au 31 mars 2026 : | 563 793 \$ |

3. DÉTAIL DES DÉPENSES LIÉES À L'ÉLABORATION ET À LA MISE EN ŒUVRE DU CADRE D'INTERVENTION

| Dépenses imputées en ressources professionnelles internes (salaires) | |
|--|-------------------|
| Aménagement du territoire | 209 510 \$ |
| Développement culturel | 9 375 \$ |
| Développement des entreprises | 160 302 \$ |
| Développement territorial | 106 123 \$ |
| Développement touristique | 76 293 \$ |
| Développement agroalimentaire | 76 293 \$ |
| Immigration | 39 750 \$ |
| Programmes SHQ | 33 048 \$ |
| Total des dépenses en ressources professionnelles : | 710 694 \$ |

4. PROJETS SOUTENUS

Dans le cadre de la mise en œuvre du cadre d'intervention, la MRC a soutenu divers projets en lien avec les priorités d'action suivantes.

Compte tenu de la signature de l'entente en décembre 2025 et de la réception des sommes du premier versement du FRR en février 2026, les engagements financiers pour cette première année de déploiement de l'entente sont moindres. Dans ce contexte, plusieurs projets et initiatives qui normalement auraient été soutenus dans le cadre du FRR l'ont été par le biais d'autres fonds de la MRC.

1- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

| Fonds de soutien aux projets structurants | | | |
|--|--|----------------------|--------------------|
| Promoteur | Projet | Coût total du projet | Montant engagé FRR |
| Ville de Lac-Sergent | Bonification des équipements du Club de canoë-kayak | 30 878 \$ | 15 000 \$ |
| Arts et Saveurs Portneuf | Route Arts et Saveurs 2025 | 81 304 \$ | 8 000 \$ |
| Société de Développement des Sports de Plein air | Festival NORR 2025 | 343 949 \$ | 5 000 \$ |
| Raid Bras-du-Nord | Raid Brad-du-Nord 2025 | 304 563 \$ | 19 500 \$ |
| Société d'agriculture du comté de Portneuf | Expo agricole de Portneuf 2025 | 210 207 \$ | 6 600 \$ |
| Culture Saint-Casimir | Commission B 2025 | 356 227 \$ | 17 000 \$ |
| Association des Fêtes gourmandes de Neuville | Fêtes gourmandes de Neuville 2025 | 372 685 \$ | 20 800 \$ |
| Club MX Deschambault | Championnat national de motocross de Deschambault 2025 | 206 034 \$ | 19 500 \$ |
| Biennale internationale du lin de Portneuf | Biennale internationale du lin de Portneuf 2025 | 112 323 \$ | 17 000 \$ |
| Course de la banquise inc. | Festival de la banquise 2026 | 115 614 \$ | 4 000 \$ |
| Festivités et culture Cap-Santé | Marché du Noël d'Antan de Cap-Santé 2025 | 114 272 \$ | 12 000 \$ |
| Total : | | 2 248 056 \$ | 144 400 \$ |

| Aide aux organismes régionaux | | | |
|-------------------------------|---|----------------------|--------------------|
| Promoteur | Projet | Coût total du projet | Montant engagé FRR |
| Développement Côte-de-Beaupré | Soutien au développement du vélo de montagne dans la Capitale-Nationale | 351 500 \$ | 15 000 \$ |
| Total : | | 351 500 \$ | 15 000 \$ |

2- Le soutien au territoire rural défini à cette fin

| Promotion et développement agroalimentaire | | | |
|--|--|----------------------|--------------------|
| Promoteur | Projet | Coût total du projet | Montant engagé FRR |
| MRC de Portneuf | Promotion et développement du secteur agroalimentaire portneuvois : Soutien aux marchés publics et marchés de Noël agroalimentaires - Soutien au projet de coupons nourriciers - Soutien à la journée Mangeons local de l'UPA de Portneuf - Soutien à la journée de réflexion en sécurité alimentaire - Formation Les Pisteurs (transfert d'entreprise agricole) | 10 887 \$ | 10 887 \$ |
| MRC de Portneuf | Création de contenu et animation des réseaux sociaux de Portneuf, Culture de saveurs pour l'année 2026 | 8 000 \$ | 8 000 \$ |
| Total : | | 18 887 \$ | 18 887 \$ |

5. ENTENTES SECTORIELLES

Dans le cadre de la mise en œuvre du cadre d'intervention, la MRC participe et collabore à différentes ententes sectorielles de développement et en assure le suivi, en lien avec la priorité d'action suivante :

L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.

| Mandataire | Entente | Coût total de l'entente | Montant total engagé FRR | Montant versé 2025-2026 |
|-------------------------------------|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Communauté métropolitaine de Québec | Développement activités agricoles et agroalimentaires avenant 2026 | 847 292 \$ | 23 057 \$ | 23 057 \$ |
| MRC de La Côte-de-Beaupré | Entente sur la mise en valeur et la protection des paysages de la Capitale-Nationale 2025-2028 | 647 500 \$ | 45 000 \$ | 15 000 \$ |
| Développement Côte-de-Beaupré | Espace PME innovation 2025-2027 | 675 000 \$ | 17 820 \$ | 8 910 \$ |
| Total : | | 2 169 792 \$ | 85 877 \$ | 46 967 \$ |

6. BILAN DE L'ÉLABORATION ET DE LA MISE EN ŒUVRE DU CADRE D'INTERVENTION POUR LA VITALITÉ DU TERRITOIRE

Selon l'entente, les MRC avaient jusqu'au 31 mars 2026 pour adopter le [Cadre d'intervention pour la vitalité du territoire](#). Celui-ci a été adopté par le conseil de la MRC de Portneuf le 18 mars 2026. Le travail d'élaboration s'est déroulé de janvier à mars 2026. Les réalisations 2025-2026 présentées dans les tableaux suivants sont celles qui découlent des priorités d'intervention en matière d'aménagement et de développement du territoire et qui ont été soutenues par les contributions découlant de l'entente.

| Planifier l'aménagement et le développement du territoire dans une perspective de développement durable | | |
|---|---|---|
| Principales actions | Réalisations 2025-2026 | Indicateurs |
| Procéder à la révision du Schéma d'aménagement et de développement (SAD) et la réalisation des études nécessaires à cette fin. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Élaboration, consultations publiques et adoption de l'énoncé de vision stratégique. ▪ Planification et amorce des travaux de révision du Schéma d'aménagement et de développement. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ État d'avancement de la démarche de révision du SAD. |
| Coordonner l'élaboration et la mise en œuvre du Plan climat de la MRC de Portneuf. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Octroi d'un contrat externe pour l'élaboration du Plan climat. ▪ Mise sur pied de l'équipe de projet. ▪ Amorce des travaux d'élaboration du Plan climat. ▪ Cueillette d'information pour l'inventaire des GES. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ État d'avancement de l'élaboration du Plan climat. ▪ Outils et ressources en support à la démarche. |
| Mettre en œuvre et assurer le suivi de différents outils de planification existants, notamment le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR), le Plan de développement du territoire et des activités bioalimentaires (PDTAB), le Plan de mobilité durable intégrée (PMDI) et le Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH). | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan de gestion des matières résiduelles 2023-2030 : <ul style="list-style-type: none"> ○ Mise en œuvre du plan d'action; ○ Rapport annuel de suivi 2025. ▪ Plan de développement du territoire et des activités bioalimentaires (PDTAB) : <ul style="list-style-type: none"> ○ Finalisation et adoption du PDTAB; ○ Mise sur pied du comité de suivi; ○ Amorce de la mise en œuvre du plan d'action. ▪ Plan de mobilité durable intégrée (PMDI) : <ul style="list-style-type: none"> ○ Mise en œuvre du plan d'action 2025-2026; ○ Bilan 2025 du plan d'action; ○ Élaboration du plan d'action 2026-2027. ▪ Plan régional des milieux humides et hydriques : <ul style="list-style-type: none"> ○ État de situation des milieux humides; ○ Détermination des besoins des municipalités en matière de caractérisation des milieux humides; ○ Sondage sur les besoins des municipalités et autres partenaires concernant la réalisation d'un outil d'information et de sensibilisation sur les milieux humides et hydriques. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ État d'avancement de la mise en œuvre des outils de planification. ▪ Ressources en support à la mise en œuvre. |

| | | |
|---|---|---|
| <p>Accompagner les municipalités locales en expertise professionnelle et pour faciliter la mutualisation et le partage de services dans différents domaines.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Refonte complète des règlements municipaux uniformisés (RMU) datés de 2021. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualisation annuelle des règlements municipaux uniformisés (RMU). |
| <p>Soutenir le maintien, la création et le développement de parcs régionaux dans le territoire de la MRC.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Travaux de mise à jour du Plan directeur d'aménagement et de développement du Parc naturel régional de Portneuf. ▪ Planification pour la création d'un parc régional dans le corridor de la rivière Jacques-Cartier. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Maintien à jour et élaboration des documents de planification liés aux parcs régionaux du territoire. |
| <p>Soutenir la réalisation de projets ou d'études en matière d'environnement, notamment au niveau de la conservation des milieux naturels et de la gestion des ressources en eau.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aucune réalisation pour la période. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'initiatives soutenues annuellement. |
| <p>Soutenir des projets d'aide à l'amélioration de l'habitat via les programmes gérés par la MRC.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Soutien et accompagnement de 21 nouveaux projets. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de projets soutenus annuellement. |

Agir comme levier en matière de développement économique

| Principales actions | Réalizations 2025-2026 | Indicateurs |
|--|--|---|
| <p>Accompagner les entreprises du territoire dans leurs projets, notamment en démarrage, expansion, innovation, transfert et relève.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pour la période, les projets au Fonds de soutien aux entreprises ont été soutenus via une autre source de financement que le FRR (23 projets). ▪ Plus d'une cinquantaine d'entreprises ont été accompagnées à divers niveaux. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de projets soutenus annuellement au Fonds de soutien aux entreprises. ▪ Nombre d'accompagnements d'entreprises par année. |
| <p>Soutenir l'adoption de pratiques durables et responsables au sein des entreprises et organismes du territoire.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Application des critères de développement durable pondérés dans la grille d'analyse du Fonds de soutien aux projets structurants. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'interventions pour sensibiliser les entrepreneurs. ▪ Intégration de critères de développement durable dans la grille d'analyse du Fonds de soutien aux entreprises (FSE). |
| <p>Soutenir l'innovation et la compétitivité des entreprises.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Une dizaine de référencement de promoteurs à des organismes de soutien à l'innovation ont été réalisés. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de référencement à des organismes en soutien à l'innovation. ▪ Participation à des activités de développement des compétences en innovation. |
| <p>Promouvoir l'entrepreneuriat et le repreneuriat pour assurer l'avenir économique de la MRC.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réalisation de l'activité OSEntreprendre 2026. ▪ Participation au comité organisateur du concours en entrepreneuriat agricole Sur les traces de Louis Hébert. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'initiatives réalisées par année (séances d'information, activités de reconnaissance et de réseautage). |
| <p>Soutenir et consolider les efforts en matière d'attractivité de la main-d'œuvre.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Participation au comité organisateur et à l'activité du Salon Contact Emploi Portneuf. ▪ Participation au comité organisateur et à l'activité du Rendez-vous RH Portneuf. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Participation aux initiatives d'attractivité de la main-d'œuvre (Contact Emploi Portneuf, immigration, etc.). |

| | | |
|---|---|--|
| Travailler à améliorer l'adéquation entre les qualifications, les besoins identifiés en PME et les emplois à combler. | <ul style="list-style-type: none"> Aucune réalisation pour la période. | <ul style="list-style-type: none"> Concertation et maillage pour la mise en place d'initiatives stratégiques. |
| Bonifier l'intelligence d'affaires en soutien aux prises de décisions et orientations stratégiques. | <ul style="list-style-type: none"> Finalisation des travaux en vue de l'implantation d'un gestionnaire de relation client (CRM). | <ul style="list-style-type: none"> Déploiement d'outils de collecte et d'analyse de données. |
| Établir, mettre en œuvre et assurer le suivi d'ententes de partenariat ou de service avec divers organismes. | <ul style="list-style-type: none"> Mise en œuvre de la dernière année de l'entente de service 2023-2025 avec Bénévoles d'Expertise. Mise en œuvre de la dernière année de l'entente de service 2023-2026 avec SAGE-Mentorat d'affaires. | <ul style="list-style-type: none"> Nombre d'ententes de partenariat ou de service maintenues. |

| Améliorer la qualité de vie des communautés | | |
|--|---|--|
| Principales actions | Réalisations 2025-2026 | Indicateurs |
| Soutenir et accompagner l'élaboration et la mise en œuvre de projets structurants à l'échelle locale et territoriale. | <ul style="list-style-type: none"> 31 projets soutenus dans le cadre du Fonds de soutien aux projets structurants dont 11 projets à même l'enveloppe du FRR volet 2. Plus d'une cinquantaine d'initiatives et de projets structurants accompagnés dans divers domaines (développement social, développement territorial, agroalimentaire, municipal, immigration, culture, tourisme, patrimoine, paysages, événementiel). | <ul style="list-style-type: none"> 25 projets soutenus financièrement dans les volets local, territorial et festivals et événements du FSPS par année. 50 initiatives et projets structurants accompagnés par année. |
| Coordonner ou participer à différentes démarches de concertation visant le développement du territoire et de ses communautés (champs d'intervention et clientèles variés). | <ul style="list-style-type: none"> Coordination et maintien des démarches concertées suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Table de concertation en mobilité durable de la MRC de Portneuf; Table de concertation agroalimentaire de Portneuf; Table de concertation en immigration de Portneuf; Table de concertation culture. Participation aux démarches concertées suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Table de concertation des aînés des Portneuf; Portneuf Ensemble (démarche territoriale de développement social); Table de concertation en sécurité alimentaire; Table sur l'accessibilité universelle. | <ul style="list-style-type: none"> Maintien des concertations actives coordonnées par la MRC. Maintien de la participation de la MRC dans diverses concertations territoriales. |

Soutenir en priorité les municipalités ayant de plus grands défis de vitalisation

| Principales actions | Réalizations 2025-2026 | Indicateurs |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Offrir un accompagnement plus soutenu aux municipalités ciblées dans l'entente et ayant un indice de vitalité économique (IVE) dans les 4^e et 5^e quintiles. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rencontre collective avec les municipalités ciblées pour présenter le volet Vitalisation du Fonds régions et ruralité et pour établir la répartition de l'enveloppe dédiée entre les six municipalités. ▪ Rencontres individuelles avec chacune des municipalités ciblées pour planifier la mise en œuvre de projets. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accompagnement des municipalités ciblées dans la planification et la réalisation de leurs projets. |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Offrir des opportunités de réseautage et assurer le partage d'information en matière de vitalisation. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aucune réalisation pour la période. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'activités réalisées annuellement. |
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dynamiser ces communautés en soutenant la mise en œuvre de projets ayant un réel potentiel pour agir positivement sur leur vitalité socio-économique. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aucun projet soutenu dans cette période. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de projets réalisés dans les municipalités ciblées. ▪ Amélioration des indices de vitalité économique (IVE) des municipalités ciblées. |

Améliorer le sentiment d'appartenance et le positionnement du territoire

| Principales actions | Réalizations 2025-2026 | Indicateurs |
|--|--|---|
| <p>Maintenir et mettre en œuvre les différentes stratégies promotionnelles du territoire, notamment Région Portneuf (marketing territorial), Portneuf, Culture de saveurs (agroalimentaire), stratégie de développement et de positionnement industriel et la promotion touristique.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Planification et mise en œuvre annuelle de la stratégie Portneuf, Culture de saveurs. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ État d'avancement des différentes stratégies promotionnelles. ▪ Amélioration de la notoriété du territoire. |
| <p>Favoriser le développement d'un positionnement territorial porteur en concertation avec les acteurs du milieu.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Élaboration et dépôt final d'un plan de positionnement et stratégie de croissance industrielle de la MRC de Portneuf. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise à jour du plan stratégique de développement du territoire. ▪ Élaboration d'un plan de positionnement au niveau industriel. |
| <p>Encourager l'achat local au niveau citoyen, institutionnel, commercial et industriel.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entrepreneurs et organismes sensibilisés à l'achat local par le biais des octrois de subventions au niveau du Fonds de soutien aux projets structurants et du Fonds de soutien aux entreprises. ▪ Maintien et diffusion du répertoire agroalimentaire Portneuf, Culture de saveurs. ▪ Implantation de l'initiative de Coupons nourriciers. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'entreprises et d'organismes sensibilisés à l'achat local. ▪ Maintien et diffusion de répertoires (entreprises, agroalimentaire, parcs industriels, etc.) et d'initiatives telles que les Coupons nourriciers. |
| <p>Valoriser les rapprochements interculturels et promouvoir le vivre-ensemble pour un enrichissement collectif.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 10 activités de rapprochements interculturels et du vivre-ensemble. ▪ Une vingtaine d'activités de sensibilisation dans les écoles primaires et secondaires portneuvoises. ▪ Mise à jour du guide pour les nouveaux arrivants. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'activités réalisées. ▪ Nombre d'outils élaborés ou actualisés. |